

# Rapport sur l'efficacité opérationnelle de BMO de 2021

Le rapport annuel sur l'efficacité opérationnelle de BMO présente les indicateurs environnementaux que nous utilisons pour nous guider dans la mise en œuvre de notre stratégie d'efficacité opérationnelle afin de nous améliorer continuellement et d'atteindre nos objectifs déclarés publiquement.

Les indicateurs environnementaux sont calculés pour l'exercice financier de BMO (se terminant le 31 octobre 2020) et au moyen de l'approche de contrôle opérationnel définie par le protocole des gaz à effet de serre (GES).

Des renseignements supplémentaires, y compris la consommation d'énergie de BMO et des renseignements détaillés sur les sources d'émissions et la méthode de calcul, se trouvent dans notre soumission annuelle au Questionnaire du CDP portant sur les changements climatiques, accessible sur notre [site Web](#).

En raison de la COVID-19, la plupart de nos employés travaillaient à domicile en 2020 et nos biens immobiliers n'étaient pas entièrement occupés. Cela se reflète dans nos données environnementales de 2020 ci-dessous.

Indicateur	Unité de mesure	2020	2019	2018	2017	Cible	Progrès
<b>Données sur les activités (ensemble de l'organisation)</b>							
Employés	ETP	43 360	45 513	45 454	45 200		
Superficie d'immeuble occupée	m <sup>2</sup>	1 667 616	1 726 460	1 679 350	1 709 439		
<b>Consommation d'énergie (à l'échelle de l'organisation)</b>							
Combustibles <sup>1</sup>	MWh	164 117	206 682	216 548	190 235		
Électricité et vapeur	MWh	327 607	407 410	396,464	396,747		
Certificats d'énergie renouvelable (CER) achetés	MWh	326 446	406 079	149 199	158 749		
Électricité provenant de sources renouvelables	% d'électricité consommée	100 %	100 %	39 %	41 %	100 % d'ici 2021	Atteint

<sup>1</sup> Comprend le gaz naturel, le mazout, le propane et le diesel utilisés pour chauffer nos immeubles et le carburant utilisé dans les véhicules appartenant à l'entreprise.

Indicateur	Unité de mesure	2020	2019	2018	2017	Cible	Progrès
<b>Émissions de gaz à effet de serre (ensemble de l'organisation)<sup>2</sup></b>							
Émissions du champ d'application 1	téq. CO <sub>2</sub>	31 621	45 672	42 883	38 065	Réduction de 30 % d'ici 2030 par rapport à 2019	Réduction de 31 % depuis 2019 <sup>3</sup>
Émissions du champ d'application 2	téq. CO <sub>2</sub>	62 661	90 457	99 062	103 350	Réduction de 30 % d'ici 2030 par rapport à 2019	Réduction de 31 % depuis 2019 <sup>3</sup>
Émissions de catégorie 5 du champ d'application 3 provenant des déchets envoyés aux sites d'enfouissement	téq. CO <sub>2</sub>	676	982	1 227	1 167		
Émissions de catégorie 6 du champ d'application 3 provenant des voyages d'affaires	téq. CO <sub>2</sub>	7 778	24 655	20 164	20 667		
<b>Total des émissions de GES</b>	<b>téq. CO<sub>2</sub></b>	<b>102 736</b>	<b>161 766</b>	<b>163 336</b>	<b>163 249</b>		
Intensité des émissions de GES (champs d'application 1 et 2)	téq. CO <sub>2</sub> / ETP	2,17	2,99	3,12	3,13		
Crédits de carbone éliminés	téq. CO <sub>2</sub>	40 317	71 853	74 180	67 775		
Réduction des émissions de GES par les certificats d'énergie renouvelable	téq. CO <sub>2</sub>	62 419	89 913	89 156	95 474		
<b>Émissions nettes de GES</b>	<b>téq. CO<sub>2</sub></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Carboneutre</b>	<b>Atteint</b>
<b>Gestion des déchets (Amérique du Nord seulement)<sup>4</sup></b>							
Déchets produits – sites d'enfouissement	Tonnes	483	1 492	876	833		
Déchets produits – recyclage	Tonnes	1 598	3 564	3 725	3 151		

Indicateur	Unité de mesure	2020	2019	2018	2017	2016	Cible	Progrès
<b>Consommation d'eau (Amérique du Nord seulement)<sup>5</sup></b>								
Consommation d'eau	m <sup>3</sup>	425 541	727 878	729 717	768 111	805 813		
Intensité de la consommation d'eau	m <sup>3</sup> /1 000 m <sup>2</sup>	412,9	712,2	731,5	728,3	744,7	8 % d'ici 2021 par rapport à 2016	Réduction de 44,55 % depuis 2016

<sup>2</sup> Un tiers indépendant a fourni une confirmation raisonnable quant aux émissions des champs d'application 1, 2 et 3 de BMO. La déclaration de vérification se trouve sur notre [site Web](#).

<sup>3</sup> En 2021, BMO a établi une nouvelle cible de réduction des émissions de gaz à effet de serre opérationnelles de 30 % d'ici 2030 par rapport à celles de 2019 au moyen d'approches scientifiques. En 2020, nous avons constaté une réduction des émissions supérieure à la cible de 2030, en grande partie attribuable aux conditions de travail à distance et aux restrictions relatives aux déplacements dans le cadre de la COVID-19. Le retour au bureau et l'augmentation des déplacements pourraient faire augmenter les émissions au cours des prochaines années, mais l'objectif global de réduction des émissions par rapport au niveau de référence de 2019 continuera d'être poursuivi.

<sup>4</sup> Comprend le papier de bureau recyclé, les biens technologiques recyclés ou réutilisés et les déchets provenant des principaux immeubles et établissements où des audits ont été effectués. Pour l'exercice 2020, les données sur les déchets couvrent environ 22,4 % de la superficie totale de nos immeubles occupés, en mètres carrés.

<sup>5</sup> Consommation d'eau dans les installations pour lesquelles les données sont connues. Pour l'exercice 2020, les données sur l'eau couvrent environ 61,8 % de la superficie totale de nos immeubles occupés, en mètres carrés.