

# Rapport sur l'efficacité opérationnelle de BMO de 2021

Le rapport annuel sur l'efficacité opérationnelle de BMO présente les indicateurs environnementaux que nous utilisons pour nous guider dans la mise en œuvre de notre stratégie d'efficacité opérationnelle afin de nous améliorer continuellement et d'atteindre nos objectifs déclarés publiquement.

Les indicateurs environnementaux sont calculés pour l'exercice financier de BMO (se terminant le 31 octobre 2020) et au moyen de l'approche de contrôle opérationnel définie par le protocole des gaz à effet de serre (GES).

Des renseignements supplémentaires, y compris la consommation d'énergie de BMO et des renseignements détaillés sur les sources d'émissions et la méthode de calcul, se trouvent dans notre soumission annuelle au Questionnaire du CDP portant sur les changements climatiques, accessible sur notre [site Web](#).

En raison de la COVID-19, la plupart de nos employés travaillaient à domicile en 2020 et nos biens immobiliers n'étaient pas entièrement occupés. Cela se reflète dans nos données environnementales de 2020 ci-dessous.

| Indicateur  | Unité de mesure           | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | Cible            | Progrès |
|---|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|---------|
| <b>Données sur les activités (ensemble de l'organisation)</b> |                           |           |           |           |           |                  |         |
| Employés  | ETP                       | 43 360    | 45 513    | 45 454    | 45 200    |                  |         |
| Superficie d'immeuble occupée                                 | m <sup>2</sup>            | 1 667 616 | 1 726 460 | 1 679 350 | 1 709 439 |                  |         |
| <b>Consommation d'énergie (à l'échelle de l'organisation)</b> |                           |           |           |           |           |                  |         |
| Combustibles <sup>1</sup>                                     | MWh                       | 164 117   | 206 682   | 216 548   | 190 235   |                  |         |
| Électricité et vapeur   | MWh                       | 327 607   | 407 410   | 396,464   | 396,747   |                  |         |
| Certificats d'énergie renouvelable (CER) achetés              | MWh                       | 326 446   | 406 079   | 149 199   | 158 749   |                  |         |
| Électricité provenant de sources renouvelables                | % d'électricité consommée | 100 %     | 100 %     | 39 %      | 41 %      | 100 % d'ici 2021 | Atteint |

<sup>1</sup> Comprend le gaz naturel, le mazout, le propane et le diesel utilisés pour chauffer nos immeubles et le carburant utilisé dans les véhicules appartenant à l'entreprise.

| Indicateur  | Unité de mesure            | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           | Cible   | Progrès                                    |
|---|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---|--|
| <b>Émissions de gaz à effet de serre (ensemble de l'organisation)<sup>2</sup></b>                         |                            |                |                |                |                |   |  |
| Émissions du champ d'application 1  | téq. CO <sub>2</sub>       | 31 621         | 45 672         | 42 883         | 38 065         | Réduction de 30 % d'ici 2030 par rapport à 2019 | Réduction de 31 % depuis 2019 <sup>3</sup> |
| Émissions du champ d'application 2  | téq. CO <sub>2</sub>       | 62 661         | 90 457         | 99 062         | 103 350        | Réduction de 30 % d'ici 2030 par rapport à 2019 | Réduction de 31 % depuis 2019 <sup>3</sup> |
| Émissions de catégorie 5 du champ d'application 3 provenant des déchets envoyés aux sites d'enfouissement | téq. CO <sub>2</sub>       | 676            | 982            | 1 227          | 1 167          |   |  |
| Émissions de catégorie 6 du champ d'application 3 provenant des voyages d'affaires                        | téq. CO <sub>2</sub>       | 7 778          | 24 655         | 20 164         | 20 667         |   |  |
| <b>Total des émissions de GES</b>   | <b>téq. CO<sub>2</sub></b> | <b>102 736</b> | <b>161 314</b> | <b>163 336</b> | <b>163 249</b> |   |  |
| Intensité des émissions de GES (champs d'application 1 et 2)  | téq. CO <sub>2</sub> / ETP | 2,17           | 2,99           | 3,12           | 3,13           |   |  |
| Crédits de carbone éliminés   | téq. CO <sub>2</sub>       | 40 317         | 71 401         | 74 180         | 67 775         |   |  |
| Réduction des émissions de GES par les certificats d'énergie renouvelable                                 | téq. CO <sub>2</sub>       | 62 419         | 89 913         | 89 156         | 95 474         |   |  |
| <b>Émissions nettes de GES</b>  | <b>téq. CO<sub>2</sub></b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>Carboneutre</b>                              | <b>Atteint</b>                             |
| <b>Gestion des déchets (Amérique du Nord seulement)<sup>4</sup></b>                                       |                            |                |                |                |                |   |  |
| Déchets produits – sites d'enfouissement  | Tonnes                     | 483            | 1 492          | 876            | 833            |   |  |
| Déchets produits – recyclage  | Tonnes                     | 1 598          | 3 564          | 3 725          | 3 151          |   |  |

| Indicateur   | Unité de mesure                      | 2020    | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    | Cible                             | Progrès                          |
|--|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Consommation d'eau (Amérique du Nord seulement)<sup>5</sup></b> |                                      |         |         |         |         |         |                                   |                                  |
| Consommation d'eau   | m <sup>3</sup>                       | 425 541 | 727 878 | 729 717 | 768 111 | 805 813 |                                   |                                  |
| Intensité de la consommation d'eau                                 | m <sup>3</sup> /1 000 m <sup>2</sup> | 412,9   | 712,2   | 731,5   | 728,3   | 744,7   | 8 % d'ici 2021 par rapport à 2016 | Réduction de 44,55 % depuis 2016 |

<sup>2</sup> Un tiers indépendant a fourni une confirmation raisonnable quant aux émissions des champs d'application 1, 2 et 3 de BMO. La déclaration de vérification se trouve sur notre [site Web](#).

<sup>3</sup> En 2021, BMO a établi une nouvelle cible de réduction des émissions de gaz à effet de serre opérationnelles de 30 % d'ici 2030 par rapport à celles de 2019 au moyen d'approches scientifiques. En 2020, nous avons constaté une réduction des émissions supérieure à la cible de 2030, en grande partie attribuable aux conditions de travail à distance et aux restrictions relatives aux déplacements dans le cadre de la COVID-19. Le retour au bureau et l'augmentation des déplacements pourraient faire augmenter les émissions au cours des prochaines années, mais l'objectif global de réduction des émissions par rapport au niveau de référence de 2019 continuera d'être poursuivi.

<sup>4</sup> Comprend le papier de bureau recyclé, les biens technologiques recyclés ou réutilisés et les déchets provenant des principaux immeubles et établissements où des audits ont été effectués. Pour l'exercice 2020, les données sur les déchets couvrent environ 22,4 % de la superficie totale de nos immeubles occupés, en mètres carrés.

<sup>5</sup> Consommation d'eau dans les installations pour lesquelles les données sont connues. Pour l'exercice 2020, les données sur l'eau couvrent environ 61,8 % de la superficie totale de nos immeubles occupés, en mètres carrés.